

UBND QUẬN HÀ ĐÔNG
TRƯỜNG TIỂU HỌC KIM ĐỒNG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số: 24/KH-THKD

Dương Nội, ngày 20 tháng 02 năm 2020

KẾ HOẠCH

Chiến lược phát triển trường Tiểu học Kim Đồng Giai đoạn 2020 – 2025, tầm nhìn 2030

A. PHÂN TÍCH MÔI TRƯỜNG VÀ TÌNH HÌNH NHÀ TRƯỜNG

I. Môi trường bên trong:

Phường Dương Nội quận Hà Đông phía Bắc giáp với xã An Khánh và phường Tây Mỗ, phía Nam giáp các xã Đông La, phường Yên Nghĩa, phía Đông giáp phường Đại Mỗ, phường Văn Khê, phía Tây giáp xã La Phù.

Dương Nội nằm kề hai con đường lớn, phía Bắc là tỉnh lộ 72 từ quận Hà Đông qua Đại Mỗ, lên Thanh Quang đi Quốc Oai, giáp tỉnh lộ 70 nối với quốc lộ 32 đi Sơn Tây, phía Đông Nam có quốc lộ 6. Có đường Lê Trọng Tấn chạy qua tiến về phía Bắc gặp đường cao tốc Láng – Hoà Lạc, tiến về phía Nam là gặp đường quốc lộ đi Văn Điển.

Phường Dương Nội có tổng số dân khoảng 26230, trong đó nữ là 13196 người. Riêng 5 tổ dân phố thuộc tuyến tuyển sinh của nhà trường có số dân là 7002 người, trong đó nữ là 3568 người.

Đảng bộ và nhân dân phường luôn quan tâm tới sự nghiệp giáo dục. Trong một phường có tới 6 trường tiểu học, 7 trường mầm non và 2 trường THCS đây là một khó khăn, thách thức đối với phường Dương Nội.

Trường Tiểu học Kim Đồng có tổng diện tích mặt bằng là 4465,5m², có 21 phòng học, 3 phòng phục vụ học tập và 4 phòng quản trị hành chính. Các phòng học đã có đủ bàn ghế 2 chỗ ngồi, bảng chống lóa, tủ đồ dùng dạy học và hệ thống quạt mát, hệ thống chiếu sáng chuẩn theo quy định.

Năm 2012, trường vinh dự được Ủy ban nhân dân Thành phố Hà Nội ra quyết định công nhận đạt danh hiệu trường chuẩn Quốc gia mức độ I và được công nhận lại năm 2017.

1. Đội ngũ:

- Tổng số cán bộ, giáo viên, công nhân viên nhà trường tại thời điểm tháng 01/2020 là: 37 người; trong đó: BGH: 02, giáo viên: 31, Tổng phụ trách Đội : 01, nhân viên: 03. Đội ngũ hiện tại đảm bảo tỷ lệ, đồng bộ về cơ cấu để tổ chức dạy học 2 buổi/ ngày.

- Trình độ chuyên môn: 100% đạt chuẩn, trong đó: 95% đạt trên chuẩn. Giáo viên trẻ mới ra trường 10 đồng chí; giáo viên lâu năm sắp về hưu 5 đồng chí. Trình

độ chuyên môn và nghiệp vụ sư phạm của một số giáo viên bước đầu đáp ứng được yêu cầu đổi mới giáo dục.

- Công tác tổ chức quản lý của Ban giám hiệu khoa học, sáng tạo. Kế hoạch ngắn hạn có tính khả thi, sát thực tế. Công tác tổ chức triển khai kiểm tra đánh giá sâu sát, thực chất và đổi mới. Ban giám hiệu được sự tín nhiệm của cán bộ, giáo viên, nhân viên nhà trường; giám nghĩ giám làm, giám chịu trách nhiệm.
- Đa số cán bộ, giáo viên, nhân viên có ý thức tổ chức kỷ luật, nhiệt tình, có trách nhiệm, yêu nghề, gắn bó với nhà trường, mong muốn nhà trường phát triển.

2. Quy mô trường lớp

Tổng số học sinh: 1006 em; tổng số lớp: 21 lớp được phân thành 5 khối

Khối	Số lớp	Tổng số học sinh	Số nữ	Đối tượng học sinh
1	4	182	97	3 dân tộc (Mường và Tày), 1 hộ nghèo
2	5	273	124	1 dân tộc (Mường)
3	4	202	86	2 dân tộc (Mường),
4	4	171	71	2 dân tộc (Mường, Tày), 1 hộ nghèo
5	4	173	83	2 dân tộc (Mường)
+	21	1001	461	

3. Cơ sở vật chất hiện có:

Cơ sở vật chất bước đầu đã đủ phòng học, thiếu các phòng phục vụ học tập thiết yếu để tổ chức dạy học 2 buổi/ ngày trong giai đoạn hiện tại.

- Phòng học: 21 phòng ; Phòng phục vụ học tập: 03 phòng; Phòng quản trị hành chính; 04 phòng

- Trang thiết bị trong các phòng học: hiện đại 21/21, điều hòa 21/21, bàn ghế hai chỗ: 506 bộ (dùng tạm 53 bộ)

- Thiếu phòng phục vụ học tập như: Thư viện, Phòng Âm nhạc, Phòng Mỹ thuật, Phòng tin học, Phòng hỗ trợ giáo dục khuyết tật; thiếu phòng quản trị hành chính như: phòng họp giáo viên, phòng nghỉ của giáo viên....

- Thiếu 01 công trình vệ sinh cho học sinh nam và nữ (50 m²).

II. Môi trường bên ngoài:

- Tình hình chính trị, an ninh trật tự, an toàn xã hội, kinh tế - văn hoá xã hội của địa phương ổn định, đô thị hóa nhanh, từng bước phát triển theo chiều hướng tích cực. Đời sống của nhân dân ngày được cải thiện, công tác xóa đói giảm nghèo được các cấp quan tâm đúng mức. Nhận thức về vai trò của giáo dục của cộng đồng dân cư ngày càng tiến bộ, mọi gia đình đều quan tâm tới việc học tập của con

em và xem đây là nhiệm vụ hàng đầu để phát triển. Khoa học công nghệ ngày càng xâm nhập, phát triển mạnh và được vận dụng khá rộng rãi trong cuộc sống hàng ngày, mang lại hiệu quả thiết thực, nhu cầu việc học đòi hỏi đáp ứng ngày càng cao. Chính quyền địa phương đã có nhiều chính sách tích cực nhằm phát triển giáo dục trên địa bàn.

III. Cơ hội và thách thức:

1. Cơ hội

- Có sự quan tâm của các cấp lãnh đạo, sự đồng thuận của tập thể cán bộ, giáo viên - nhân viên, có sự tin nhiệm của phụ huynh học sinh và nhân dân.
- Trong đội ngũ, có một số cán bộ, giáo viên được đào tạo cơ bản, có năng lực chuyên môn và kỹ năng sư phạm khá vững vàng.
- Nhu cầu giáo dục chất lượng cao rất lớn và ngày càng tăng.

2. Thách thức

- Đòi hỏi ngày càng cao về chất lượng giáo dục của phụ huynh và xã hội trong thời kỳ hội nhập.
- Chất lượng đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên phải đáp ứng được yêu cầu đổi mới giáo dục. Ứng dụng công nghệ thông tin trong giảng dạy, trình độ ngoại ngữ, khả năng sáng tạo và hiệu quả công việc của cán bộ, giáo viên, nhân viên.
- Cơ sở vật chất, cảnh quan sư phạm, môi trường giáo dục phải đảm bảo an toàn và lành mạnh.
- Một bộ phận phụ huynh chưa nhận thức đầy đủ vai trò của giáo dục; chưa đầu tư đúng mức cho giáo dục; thiếu sự phối hợp với nhà trường trong việc giáo dục học sinh ảnh hưởng đến chất lượng giáo dục toàn diện cho học sinh.

IV. CÁC VẤN ĐỀ CHIẾN LƯỢC

- Thực hiện việc "Đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo..." theo tinh thần Nghị quyết 29-NQ/TW ngày 04/11/2013 của Ban chấp hành Trung ương Đảng khóa XI.
- Đổi mới phương pháp dạy học, hình thức tổ chức dạy học phù hợp chương trình giáo dục phổ thông và phù hợp với đối tượng học sinh và thực hiện đánh giá học sinh theo hướng phát huy tính tích cực, chủ động, sáng tạo của mỗi cá nhân.
- Nâng cao chất lượng đội ngũ; ứng dụng hiệu quả công nghệ thông tin trong dạy học và quản lý; áp dụng các chuẩn vào việc đánh giá hoạt động của nhà trường về công tác quản lý, giảng dạy.
- Xây dựng cơ sở vật chất nhà trường theo hướng chuẩn hóa, hiện đại hóa, đáp ứng được chương trình giáo dục phổ thông 2018 và chuẩn quốc gia theo Thông tư 17/2018, Luật Giáo dục 2019.



V. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC

1. Sức mạng

Tạo dựng môi trường giáo dục lành mạnh, thân thiện để tất cả các em học sinh đều cảm nhận được "Mỗi ngày đến trường là một ngày vui" và hình thành mô hình "ngôi trường hạnh phúc". Tạo điều kiện tốt nhất để mỗi học sinh được học tập, rèn luyện nhằm phát triển tối đa các phẩm chất và năng lực, đảm bảo khi hoàn thành Chương trình Tiểu học ở nhà trường, các em phải là những người có đạo đức, có sức khỏe, yêu quê hương đất nước, có lòng tự hào dân tộc, có các kỹ năng sống cơ bản theo lứa tuổi, có kiến thức chắc chắn để học tốt ở bậc học sau.

2. Giá trị

- Tính kỷ luật;
- Tinh thần trách nhiệm;
- Tình thương yêu; nhân ái
- Tinh thần đoàn kết, hợp tác;
- Tính trung thực;
 - Lòng tự trọng;
 - Lòng khoan dung;
- Tư duy độc lập, tự tin, sáng tạo, đổi mới;
 - Khát vọng vươn lên.

3. Tầm nhìn

Trở thành trường đạt chuẩn quốc gia mức độ 2; là địa chỉ tin cậy để phụ huynh gửi gắm con em; là nơi giáo viên và học sinh luôn tự tin, năng động, sáng tạo và vươn tới thành công.

B. MỤC TIÊU, CHỈ TIÊU VÀ PHƯƠNG CHÂM HÀNH ĐỘNG

I. Mục tiêu chung

Xây dựng nhà trường có uy tín về chất lượng giáo dục theo mô hình giáo dục hiện đại, tiên tiến phù hợp với xu hướng phát triển của đất nước và thời đại.

II. Chỉ tiêu cụ thể

1. Đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên

- Phẩm chất chính trị vững vàng, đạo đức tư cách tốt, mẫu mực.
- Gương mẫu chấp hành đúng các chủ trương, chính sách của Đảng, pháp luật của nhà nước và quy định của địa phương;
- Ý thức tổ chức kỷ luật tốt, có tinh thần trách nhiệm cao trong công việc;
- Yêu nghề, tâm huyết với nghề;
- Có kiến thức chuyên môn vững vàng; kỹ năng sư phạm, kỹ năng tin học tốt;
- Thường xuyên tự học, tự bồi dưỡng một cách hiệu quả;
- Tích cực tham gia các hoạt động ở trường, ở địa phương.

Cụ thể:

Năm học	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Chuẩn NN					
Tốt	3	4	4	5	6
Khá	26	25	26	25	24
Đạt	2	2	1	1	1
CCVC					
HTXS	6	6	7	7	7
HTT	29	30	29	29	29
HT	1	0	0	0	0
Trình độ CM					
Cao học	1	1	2	2	5
Đại học	19	26	29	34	31
Trình độ LL					
Cao cấp	3	4	4	5	5
Trung cấp	12	11	13	12	12
Sơ cấp					
TĐ. tin học					
ĐH	1	1	1	1	2
CB	26	27	27	29	31
TĐ. N.Ngữ					
A2	4	6	7	7	9
B1					
B2	1	1	1	1	1

2. Học sinh

- Chăm chỉ học tập, rèn luyện; vâng lời thầy cô, cha mẹ; lễ phép với người lớn, thân thiện với bạn bè;
- Biết yêu thương, quan tâm, chia sẻ, giúp đỡ;
- Tự giác thực hiện nội quy trường lớp; tham gia tích cực, có hiệu quả các hoạt động chung;
- Hoàn thành tốt nhiệm vụ các môn học và rèn luyện; đạt các phẩm chất, năng lực của người học sinh;
- Có kỹ năng sống và các kỹ năng xã hội tốt, chủ động, sáng tạo.

3. Cơ sở vật chất

- Xây 2 dãy phòng học 4 tầng ở dãy A,B gồm 28 phòng học nối với dãy nhà C, giữa 2 dãy nối có nhà vệ sinh dành cho học sinh.

- Mở rộng diện tích theo đề án, xây dựng khu thể dục thể thao và nhà bếp và phòng ăn tập thể.

- Xây dựng hệ thống thoát nước, bồn hoa, thảm cỏ, vườn cây; sắp xếp lại hệ thống cây xanh, tu sửa dãy nhà C, trang trí môi trường giáo dục trong và ngoài lớp.

- Bổ sung đầy đủ trang thiết bị phòng học và các phòng phục vụ học tập theo chương trình GDPT 2018.

III. CÁC GIẢI PHÁP CHIẾN LƯỢC

1. Nâng cao chất lượng và hiệu quả công tác giáo dục

- Tiếp tục duy trì và từng bước nâng cao chất lượng giáo dục toàn diện.

- Đổi mới phương pháp, hình thức tổ chức dạy học, vận dụng sáng tạo mô hình trường học hạnh phúc (thân thiện, tích cực) vào dạy học; đổi mới cách đánh giá học sinh phù hợp với mục tiêu, nội dung chương trình và đối tượng học sinh.

- Nâng cao chất lượng hoạt động của các câu lạc bộ; tổ chức các hoạt động giáo dục ngoài giờ lên lớp, các hoạt động tập thể, hoạt động thư viện, một cách hiệu quả để gắn học với hành, gắn lý thuyết với thực tiễn, giúp học sinh có được kỹ năng sống cơ bản.

- Người phụ trách: Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, Tổng phụ trách, tổ trưởng chuyên môn, trưởng các đoàn thể, giáo viên bộ môn, giáo viên chủ nhiệm và các giáo viên có liên quan.

2. Xây dựng và phát triển đội ngũ

- Xây dựng đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên:

- + Đủ về số lượng, đồng bộ về cơ cấu;

- + Có phẩm chất chính trị vững vàng, đạo đức tư cách tốt;

- + Có năng lực chuyên môn khá giỏi; có trình độ Tin học, ngoại ngữ cơ bản; có phong cách sư phạm mẫu mực; yêu nghề, tâm huyết với nghề; có lòng yêu thương học sinh;

- + Có ý thức tổ chức kỷ luật, có tinh thần trách nhiệm;

- + Luôn đoàn kết, gắn bó với nhà trường; hợp tác giúp đỡ nhau cùng tiến bộ.

- Người phụ trách: Ban giám hiệu, Tổ công đoàn, các tổ trưởng chuyên môn.

3. Cơ sở vật chất và trang thiết bị giáo dục

- Xây dựng cơ sở vật chất trang thiết bị giáo dục theo hướng chuẩn hoá, hiện đại hoá, bảo quản tốt, sử dụng hiệu quả.

- Người phụ trách: Hiệu trưởng, Tổ tư vấn cơ sở vật chất và trang thiết bị giáo dục, kế toán, nhân viên thư viện, thiết bị.

4. Ứng dụng và phát triển công nghệ thông tin

- Triển khai rộng rãi việc ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý, giảng dạy, thư viện giáo án điện tử, phổ cập giáo dục, kiểm định chất lượng, trao đổi chuyên môn, quảng bá hình ảnh nhà trường,... góp phần nâng cao chất lượng quản lý, dạy và học. Động viên cán bộ, giáo viên, nhân viên tự học hoặc theo học các lớp bồi dưỡng để sử dụng được máy tính phục vụ cho công việc.

- Người phụ trách: Phó hiệu trưởng, tổ công tác công nghệ thông tin.

5. Xây dựng văn hóa nhà trường

Mỗi thành viên trong nhà trường cần xác định rõ việc xây dựng và phát triển văn hóa nhà trường với các định hướng sau:

- Xây dựng và duy trì bầu không khí cởi mở, dân chủ, hợp tác, tin cậy và tôn trọng lẫn nhau.

- Biết rõ công việc mình phải làm, hiểu rõ trách nhiệm, luôn có ý thức chia sẻ, tích cực tham gia các công việc chung. Tạo môi trường học tập thân thiện, có lợi nhất cho học sinh.

- Phân quyền, phân trách nhiệm; chia sẻ tầm nhìn; chia sẻ kinh nghiệm và trao đổi chuyên môn; tích cực đổi mới phương pháp dạy và học; hợp tác, sáng tạo và đổi mới.

- Giao tiếp, ứng xử giữa các thành viên trong nhà trường (giữa học sinh với học sinh; học sinh với giáo viên; giáo viên với học sinh; giáo viên với cán bộ quản lý, với đồng nghiệp; giáo viên với phụ huynh và nhân dân,...) dựa trên các nguyên tắc sau: tôn trọng người khác; ngôn ngữ chuẩn mực; chân thành, cởi mở trong giao tiếp, ứng xử; phê bình góp ý phải nhẹ nhàng nhưng thẳng.

- Thực hiện tốt việc bảo vệ và nâng cao sức khỏe; giữ gìn vệ sinh trường, lớp; bảo vệ môi trường sống; bảo vệ của công, tiết kiệm năng lượng.

- Người phụ trách: Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng, Công đoàn, Đoàn TNCSHCM, Đội TNTP Hồ Chí Minh.

6. Huy động các nguồn lực xã hội vào hoạt động giáo dục

Huy động tối đa các nguồn lực của xã hội, cá nhân vào việc phát triển Nhà trường. Nguồn lực tài chính:

+ Ngân sách nhà nước cấp hàng năm và vận dụng các dự án;
+ Nguồn ngoài ngân sách (Từ xã hội, tự nguyện đóng góp của phụ huynh, các nhà hảo tâm, các tổ chức, doanh nghiệp).

- Nguồn lực khác:

+ Đóng góp ngày công của phụ huynh;
+ Đóng góp bằng hiện vật của nhân dân, của phụ huynh;
+ Các ý kiến góp ý của các tổ chức, cá nhân để xây dựng và phát triển nhà trường.

- Người phụ trách: Hội đồng trường, Ban giám hiệu, Ban chấp hành Công đoàn, Hội cha mẹ học sinh.

7. Xây dựng thương hiệu

- Từng bước nâng cao mức độ tín nhiệm của phụ huynh, của cán bộ, đảng viên và nhân dân địa phương đối với nhà trường. Xây dựng thương hiệu Nhà trường, đưa vị thế nhà trường ngày một đi lên.

- Xác lập tín nhiệm thương hiệu đối với từng cán bộ, giáo viên, nhân viên.

- Đẩy mạnh tuyên truyền; chọn ngày truyền thống, xây dựng và phát huy hiệu quả Phòng truyền thống Nhà trường, nêu cao tinh thần trách nhiệm của mỗi thành viên đối với quá trình xây dựng thương hiệu của Nhà trường.

- Người phụ trách: Hiệu trưởng, Công đoàn và tất cả cán bộ, giáo viên, nhân viên, học sinh.

C. TỔ CHỨC THEO DÕI KIỂM TRA ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN KẾ HOẠCH

1. Phổ biến kế hoạch chiến lược

- Kế hoạch chiến lược được lấy ý kiến đóng góp của toàn thể cán bộ, giáo viên, nhân viên nhà trường, CMHS.

- Kế hoạch chiến lược được phê duyệt báo cáo Đảng ủy, HĐND, UBND phường; phổ biến tới CBGVNV, học sinh, phụ huynh và các tổ chức cá nhân quan tâm đến nhà trường.

2. Tổ chức

Ban chỉ đạo thực hiện kế hoạch chiến lược là bộ phận chịu trách nhiệm điều phối quá trình triển khai kế hoạch chiến lược; điều chỉnh kế hoạch chiến lược sau từng giai đoạn để phù hợp với tình hình thực tế của nhà trường và địa phương trên cơ sở các nhiệm vụ trọng tâm mà Sở GDĐT Hà Nội và Phòng GDĐT Hà Đông chỉ đạo hàng năm.

D. LỘ TRÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC

I. Kế hoạch chiến lược được chia thành các giai đoạn như sau

1. Giai đoạn 1: Năm học 2019 - 2020 và 2020-2021;
2. Giai đoạn 2: Năm học 2021 - 2022 và 2022-2023;
3. Giai đoạn 3: Năm học 2023 – 2024 và 2024-2025.

- Tầm nhìn đến năm 2030.

II. Mục tiêu của từng giai đoạn

2.1 Giai đoạn 2019 - 2021

a) Mục tiêu:

- *Nâng cao chất lượng đội ngũ; duy trì và nâng cao chất lượng giáo dục toàn diện;*

- Bổ sung trang thiết bị; sắp xếp lại hệ thống cây xanh, bồn hoa, thảm cỏ; xây dựng nhà đa năng, sân thể dục thể thao, hệ thống thoát nước, công trình vệ sinh; bếp ăn;

- Xây dựng uy tín, thương hiệu về chất lượng giáo dục của nhà trường.

b) Chỉ tiêu cụ thể:

- *Đội ngũ cán bộ, giáo viên:*

- + 100 % luôn thực hiện đúng các chủ trương chính sách của đảng, pháp luật của nhà nước, các quy định của ngành, của địa phương và nội quy, quy chế cơ quan;
- + 100% có đạo đức tư cách tốt, có lối sống mẫu mực;
- + 100% có ý thức tổ chức kỷ luật, có tinh thần trách nhiệm;
- + 80% trở lên có năng lực chuyên môn khá giỏi, có kỹ năng sư phạm vững vàng;
- + 100% cán bộ, giáo viên, nhân viên sử dụng thành thạo máy vi tính, khai thác mạng internet thường xuyên, hiệu quả.

- *Học sinh:*

- + 100% hoàn thành các môn học và hoạt động giáo dục;
- + 100% đạt các phẩm chất và năng lực theo quy định;
- + 100% có kỹ năng sống phù hợp theo lứa tuổi;
- + 100% thực hiện tốt nội quy trường lớp.

- *Cơ sở vật chất:*

Tham mưu và đề nghị với UBND quận mở rộng diện tích nhà trường theo đề án đã phê duyệt. Rà soát các hạng mục cần xây dựng, dự trù kinh phí và nguồn huy động.

2.2. Giai đoạn 2021 - 2023:

a) Mục tiêu:

- Hoàn thành quy hoạch mặt bằng tổng thể sử dụng đất theo tiêu chuẩn của Trường đạt chuẩn Quốc gia mức độ 2 (theo Thông tư 17/2018/TT-BGDĐT và Tiêu chuẩn Việt Nam về thiết kế trường tiểu học TCVN 8793 - 2011);

- Tiếp tục ổn định, giữ vững và nâng cao uy tín nhà trường về chất lượng giáo dục; xây dựng thành công trường chuẩn Quốc gia mức độ 2; từng bước đưa nhà trường vào top các trường có chất lượng giáo dục của quận; là trung tâm văn hóa của địa phương.

b) Chỉ tiêu cụ thể:

- *Đội ngũ cán bộ, giáo viên:*

- + 100 % có uy tín cao trong đồng nghiệp, trong phụ huynh và nhân dân;
- + 90% trở lên có năng lực chuyên môn khá giỏi, có kỹ năng sư phạm vững vàng;
- + 100% cán bộ, giáo viên, nhân viên sử dụng thành thạo máy vi tính, khai thác mạng internet thường xuyên, hiệu quả; 90% trở lên có chứng chỉ tin học cơ bản,

trong đó có 40% có chứng chỉ Tin học nâng cao và Tiếng Anh A2.

- *Học sinh:*

- + 100% hoàn thành các môn học và hoạt động giáo dục;
- + 100% đạt các phẩm chất và năng lực;
- + 70% trở lên biết cách tự học, thường xuyên tự học có hiệu quả;
- + 100% có kỹ năng sống phù hợp theo lứa tuổi; tự tin, mạnh dạn và chuẩn mực trong giao tiếp; biết yêu thương, quan tâm, chia sẻ;
- + 50-60% có kỹ năng tổ chức các hoạt động;
- + 100% tự giác thực hiện các quy định của pháp luật và nội quy trường lớp; tích cực tham gia các hoạt động của nhà trường và địa phương.

- *Cơ sở vật chất:*

Xây 2 đơn nguyên 28 phòng học, trong đó: có 4 phòng học bộ môn còn lại 24 phòng học cho 24 lớp. Toàn bộ khu hiệu bộ sử dụng đúng mục đích phục vụ cho học tập và các phòng hành chính.

2.3 Giai đoạn 2023 - 2025:

a) Mục tiêu:

Tiếp tục giữ vững uy tín nhà trường về chất lượng giáo dục; đưa nhà trường vào tốp các trường dẫn đầu về chất lượng giáo dục của quận; là đơn vị giáo dục hiện đại, tiên tiến phù hợp với xu hướng phát triển của đất nước và thời đại.

Kiểm định chất lượng đạt mức 3 và trường đạt Chuẩn Quốc gia mức độ 2.

b) Chỉ tiêu cụ thể:

- *Đội ngũ cán bộ, giáo viên:*

- + Năng lực chuyên môn của cán bộ quản lý, giáo viên và nhân viên được đánh giá khá, tốt trên 80%.
- + 100% CB, GV biết sử dụng công nghệ thông tin thường xuyên có hiệu quả.
- + Có trên 100% cán bộ, giáo viên, công nhân viên đạt trình độ chuẩn và trên chuẩn.

- *Học sinh:*

- + 100% hoàn thành các môn học và hoạt động giáo dục;
- + 100% đạt các phẩm chất và năng lực;
- + 90% trở trở lên biết cách tự học và thường xuyên tự học có hiệu quả;
- + 100% có kỹ năng sống phù hợp theo lứa tuổi; tự tin, mạnh dạn và chuẩn mực trong giao tiếp; biết yêu thương, quan tâm, chia sẻ;
- + Trên 60% có kỹ năng tổ chức các hoạt động;
- + 100% tự giác thực hiện các quy định của pháp luật và nội quy trường lớp; tích cực, tự giác tham gia các hoạt động của nhà trường và địa phương.

- *Cơ sở vật chất:*

Mở rộng diện tích theo quy hoạch, xây bếp và nhà ăn, sân bóng và sân tập luyện TDTT cho học sinh và giáo viên.

2.4. Tầm nhìn đến năm 2030:

- Hoàn thành các hạng mục trên.
- Giữ vững trường đạt chất lượng mức 3 và Chuẩn Quốc gia mức độ II. Đạt tiêu chuẩn Trường học Hạnh phúc.
- Sửa chữa khu hiệu bộ theo hướng hiện đại, xây lại hệ thống tường rào.

Kinh phí : Theo dự án.

VI. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Trách nhiệm của Hiệu trưởng:

- Xây dựng chiến lược phát triển của nhà trường giai đoạn 2020-2025 và tầm nhìn đến năm 2030.

- Thành lập Ban chỉ đạo, Ban kiểm tra và đánh giá thực hiện kế hoạch trong từng năm học.

- Xây dựng kế hoạch và tổ chức thực hiện các mục tiêu chiến lược đã đề ra.

Cụ thể:

+ Giai đoạn 1 (năm học 2020-2021): Trình cấp thẩm quyền phê duyệt chiến lược phát triển của nhà trường, xây dựng kế hoạch triển khai thực hiện chiến lược trong giai đoạn.

+ Giai đoạn 2 (từ năm 2021-2023): Thực hiện các sứ mệnh của chiến lược phát triển nhà trường: *“Xây dựng nhà trường trở thành môi trường học tập nền nếp, kỷ cương, có chất lượng giáo dục cao để mỗi học sinh đều có cơ hội, điều kiện phát triển năng lực và tư duy sáng tạo”*. Từng bước xây dựng trường đạt chuẩn Quốc gia mức 2.

+ Giai đoạn 3 (từ năm 2023-2025): Khẳng định được thương hiệu, uy tín và hình ảnh của nhà trường “Là một cơ sở giáo dục có chất lượng giáo dục toàn diện đáp ứng được yêu cầu của xã hội.

Hàng năm, rà soát đánh giá kết quả thực hiện các mục tiêu, có điều chỉnh mục tiêu cho phù hợp với nhiệm vụ trọng tâm năm học, tình hình thực tế của nhà trường và địa phương.

2. Trách nhiệm của Phó Hiệu trưởng; Tổng phụ trách:

Theo nhiệm vụ được phân công, giúp Hiệu trưởng tổ chức triển khai từng phần việc cụ thể, đồng thời kiểm tra và đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch, đề xuất những giải pháp để thực hiện.

3. Trách nhiệm của các tổ chức, đoàn thể trong nhà trường:

Căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của từng tổ chức xây dựng kế hoạch, chương trình hành động sát với yêu cầu nhiệm vụ đặt ra trong kế hoạch này.

4. Trách nhiệm của tổ chuyên môn và các bộ phận trong nhà trường:

Xây dựng kế hoạch hoạt động cụ thể theo tuần, tháng, năm và từng đợt thi đua. Tổ chức thực hiện kế hoạch trong tổ, kiểm tra đánh giá việc thực hiện kế hoạch của từng thành viên. Tìm hiểu nguyên nhân, đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch đạt hiệu quả cao.

Trong quá trình thực hiện cần thường xuyên phản hồi, đóng góp ý kiến với lãnh đạo nhà trường để có giải pháp phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả công việc.

5. Trách nhiệm của đội ngũ giáo viên, nhân viên:

Căn cứ kế hoạch năm học để xây dựng kế hoạch công tác cá nhân theo từng năm học. Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch theo từng học kỳ, năm học. Đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch theo lộ trình đảm bảo nâng cao chất lượng giáo dục theo định hướng trong thời đại mới, thời đại thông tin, công nghệ.

Không ngừng học tập để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ. Phấn đấu trở thành giáo viên, nhân viên giỏi, xứng đáng là “*tấm gương về đạo đức, tự học và sáng tạo*” cho học sinh noi theo.

Phát huy tinh thần vượt khó vươn lên, luôn có khát vọng được đóng góp sức mình vào sự phát triển của nhà trường với phương châm “*Nỗ lực của mỗi cá nhân là thành công của tập thể*”.

6. Trách nhiệm của học sinh:

Ra sức học tập tốt, rèn luyện chăm với khẩu hiệu hành động “*Kiên trì, vượt khó, vươn lên*”.

Luôn trau dồi đạo đức, hành vi phù hợp với các chuẩn mực của xã hội, thường xuyên rèn luyện sức khỏe, tích cực tham gia các hoạt động, rèn kỹ năng sống.

7. Trách nhiệm của ban đại diện cha mẹ học sinh và cha mẹ học sinh:

Phối hợp với nhà trường trong giáo dục, bồi dưỡng học sinh các giá trị cơ bản trong hệ thống các giá trị mà chiến lược đã vạch ra.

Luôn có những ý kiến tham mưu, đóng góp, giúp đỡ và ủng hộ nhà trường về mọi mặt. Cùng nhà trường hoàn thành các mục tiêu chủ yếu của kế hoạch chiến lược.

VII. KẾT LUẬN

Trong giai đoạn 2020 - 2025, Trường Tiểu học Kim Đồng có những điều kiện thuận lợi từ việc Đảng ủy, chính quyền có nhiều chủ trương, chính sách để phát triển giáo dục nói chung và sự quan tâm của cấp ủy, chính quyền các cấp đối với nhà trường nói riêng.

Hội đồng trường xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển giáo dục giai đoạn 2020 - 2025 là tâm huyết và trí tuệ của cả tập thể nhằm phấn đấu xây dựng và phát

triển nhà trường ngày càng tốt hơn, tạo niềm tin cho học sinh, phụ huynh, nhân dân và cấp ủy, chính quyền các cấp. Đây là văn bản định hướng cho sự phát triển của nhà trường, từ mục tiêu và định hướng chiến lược, từng tổ chức và cá nhân trong trường xây dựng, điều chỉnh kế hoạch phù hợp với sự phát triển chung của nhà trường.

Nhà trường mong muốn chính quyền địa phương, UBND quận quan tâm đầu tư kinh phí xây dựng cơ sở vật chất, nhất là xây dựng các phòng học, sân trường, sân chơi, bãi tập, nhà ăn,... Các bậc cha mẹ học sinh cần quan tâm và tạo điều kiện tốt nhất cả về vật chất và tinh thần để con em được học tập. Hàng năm, Phòng GDĐT Hà Đông quan tâm và chỉ đạo giúp đỡ nhà trường trong việc thực hiện chuyên môn, điều động bố trí cán bộ, giáo viên, nhân viên hợp lý đảm bảo cả số lượng và chất lượng, góp phần giúp nhà trường thực hiện tốt chiến lược phát triển giáo dục giai đoạn 2020-2025, xây dựng nhà trường đạt các tiêu chuẩn Quốc gia mức độ II.

Trên đây là kế hoạch chiến lược phát triển nhà trường giai đoạn 2020-2025, tầm nhìn 2030 của Trường Tiểu học Kim Đồng, các tổ chức, cá nhân căn cứ theo chức trách, nhiệm vụ được phân công để xây dựng và triển khai hiệu quả kế hoạch ngắn hạn, góp phần thực hiện thắng lợi các mục tiêu của kế hoạch chiến lược. Trong quá trình thực hiện, nếu có vướng mắc thì các tổ chức, cá nhân trong nhà trường phản ánh để Hội đồng trường nghiên cứu, thảo luận và điều chỉnh kịp thời./.

Nơi nhận:

- PGDĐT(phê duyệt);
- Cha mẹ HS(thực hiện);
- CBGVNV(thực hiện);
- Lưu: VT.



Nguyễn Thị Loan

Phê duyệt của Phòng GDĐT

phát hành

Hà Đông, ngày 24 tháng 2 năm 2020

**KT. TRƯỞNG PHÒNG
PHÓ TRƯỞNG PHÒNG**



PHÓ TRƯỞNG PHÒNG
Bạch Ngọc Lợi